



## **Federazione Italiana Sport del Ghiaccio**

### **BILANCIO D'ESERCIZIO al 31 dicembre 2019**

### **NOTA INTEGRATIVA**

## PREMESSA

Il presente Bilancio rileva un'utile di € 1.141.656 evidenziando un incremento del 17% rispetto al risultato economico di € 978.830 dell'esercizio chiuso al 31/12/2018.

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa.

Gli importi della nota integrativa e del rendiconto finanziario sono espressi in unità di euro, mentre lo stato patrimoniale ed il conto economico sono espressi con i decimali.

Al Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione spetta il controllo contabile. Il presente bilancio verrà assoggettato a revisione contabile a titolo volontario da parte della Società di revisione Deloitte & Touche SpA.

## CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

A tal proposito, come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale ed internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del Coronavirus e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati.

In tale contesto, il Governo italiano ha già emanato diversi decreti che prevedono, tra l'altro, disposizioni che concedono alle aziende di accedere ad istituti agevolativi quali la sospensione dei pagamenti delle rate dei mutui, dei debiti fiscali e previdenziali per un periodo congruo a ridurre le tensioni finanziarie sulle singole aziende e sul sistema economico e sociale.

Per quanto concerne il mondo sportivo in generale, tale situazione epidemiologica ha comportato la sospensione di tutte le attività sportive, tra cui il rinvio a luglio 2021 delle Olimpiadi di Tokyo. Tuttavia tale sospensione non avrà ripercussioni rilevanti sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come una entità in

funzionamento che, grazie alla attenta politica di contenimento dei costi perseguita in questi anni (il costo del funzionamento per l'anno 2019 è stato del 18,6% sul totale delle entrate) e alla garanzia del contributo previsto per l'anno 2020 da Sport e Salute S.p.A. e dal Comitato Italiano Paralimpico (pari all'81% del budget preventivo 2020), è in grado di garantire il corretto funzionamento degli uffici federali e sviluppare iniziative a sostegno delle associazioni sportive affiliate.

Inoltre, la nostra Federazione, grazie ai risultati ottenuti negli esercizi 2018 e 2019, può far affidamento su un patrimonio netto di euro 2.526.219, capace di essere di supporto ai propri tesserati ed affiliati, anche in un momento di incertezza, ed anche di reggere l'urto di eventuali insolvenze da parte di controparti commerciali (alla data di redazione del presente bilancio vi sono crediti verso clienti al 31/12/2019 ancora non saldati per un totale di circa 300.000 euro).

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge, al fine di agevolare la lettura del presente bilancio.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che, a partire dal 2016, ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016 e successivamente modificati in data 29 dicembre 2017.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

Natura del bene	Aliquota %
Impianti mobili di ghiaccio	10%
Autovetture	25%
Mobili e macchine d'ufficio	10%
Attrezzature tecniche e specialistiche	12,5%
Biblioteca e cineteca	10%
Macchine elettroniche d'ufficio	20%
Attrezzature sportive	15,5%
Attrezzature di proiezione	19%



### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura dell'esercizio; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi delle disponibilità presso i Comitati Territoriali.

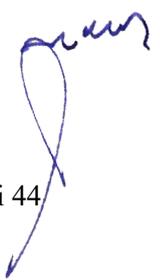
### **Ratei e risconti**

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

### **Fondi rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi. Tutte le volte in cui non è attuabile



questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle sezioni "Accantonamenti" del conto economico.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

### **Ricavi**

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione, e in base al più generale principio di competenza.

Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

### **Costi**

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

### **Imposte sul reddito dell'esercizio**



Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### *Immobilizzazioni materiali*

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Mobili e arredi	174.054	36.291	0	210.345
Macchine d'ufficio	52.778	0	0	52.778
Computer e macchine elettroniche	437.855	0	0	437.855
Attrezzature tecniche e specialistiche	239.027	0	0	239.027
Automezzi	239.289	0	0	239.289
Biblioteca e cineteca	2.881	0	0	2.881
Piste di ghiaccio	96.091	0	0	96.091
Attrezzature sportive	223.135	228.803	0	451.938
Attrezzature di proiezione	6.504	0	0	6.504
<b>Totale</b>	<b>1.471.614</b>	<b>265.094</b>	<b>0</b>	<b>1.736.708</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2018	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2019
Mobili e arredi	162.750	4.266	0	167.016
Macchine d'ufficio	52.315	103	0	52.418
Computer e macchine elettroniche	406.172	13.256	0	419.427
Attrezzature tecniche e specialistiche	221.682	2.851	0	224.534
Automezzi	182.430	20.540	0	202.969
Biblioteca e cineteca	2.881	0	0	2.881
Piste di ghiaccio	96.091	0	0	96.091
Attrezzature sportive	209.540	21.409	0	230.949
Attrezzature di proiezione	6.070	222	0	6.293
<b>TOTALE</b>	<b>1.339.931</b>	<b>62.646</b>	<b>0</b>	<b>1.402.578</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2018	31/12/2019
Mobili e arredi	11.304	43.329
Macchine d'ufficio	463	360
Computer e macchine elettroniche	31.682	18.427
Attrezzature tecniche e specialistiche	17.344	14.493

Automezzi	56.860	36.320
Biblioteca e cineteca	0	0
Piste di ghiaccio	0	0
Attrezzature sportive	13.595	220.989
Attrezzature di proiezione	434	211
Totale	131.682	334.129

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31/12/2018 ed al 31/12/2019 rispettivamente ad € 131.682 e ad € 334.129.

**Gli incrementi dell'esercizio, pari a € 265.094** sono riconducibili principalmente a:

- Mobili e arredi: sono stati acquistati beni per il rinnovamento degli uffici.
- Attrezzature sportive: nel corso dell'esercizio sono stati acquistati due set di materassi per € 200.165 per il settore Velocità, 2 macchine rasaghiaccio per il valore di € 15.274, e altre attrezzature tecniche per la restante quota.

### ***Immobilizzazioni finanziarie***

La voce "Immobilizzazioni finanziarie" al 31 dicembre 2019 accoglie le seguenti partecipazioni:

- € 3.000, riferita alla Società "Ice Rink Pinè s.r.l." con sede in Via dello Stadio n.17, 38042 Balsega Pinè (TN), creata per la gestione del Palaghiaccio di Baselga di Pinè di proprietà del Comune di Baselga;
- € 10.000 riferita alla Società F.i.s.g. Eventi s.s.d. a r.l, integralmente svalutata a causa della perdita subita tramite apposito fondo.

Società partecipata	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Ice Rink Pinè srl	3.000	0	0	3.000
FISG EVENTI SSD S.r.l.	10.000	10.000	-10.000	10.000
<i>F.do Sval.Partecip.</i>	-10.000	-10.000	10.000	-10.000

Nota integrativa – Bilancio al 31.12.2019

<b>Totali</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>
---------------	--------------	----------	----------	--------------

#### Dati società partecipate

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato ultimo esercizio approvato	Riserve	Patrimonio Netto al 31.12.2019	Quota di partecipazione
Ice Rink Pinè s.r.l.	77.000	4.034	36.484	117.518	3,90%
FISG EVENTI SSD S.r.l.	10.000	-18.223	0	-8.223	100,00%

#### Attività della Società partecipata

La società ICE RINK Pinè S.r.l gestisce gli impianti del ghiaccio nel Comune di Basiglio di Pinè. I dati nella tabella sono riferiti al bilancio abbreviato chiuso al 30 settembre 2018.

La società Fisg Eventi SSD S.r.l. organizza manifestazioni sportive. I dati nel prospetto sono relativi al bilancio approvato dalla società al 31.12.2019 che evidenzia una perdita d'esercizio di € 18.223. È stata integralmente svalutata la partecipazione, ed accantonata a fondo rischi e oneri la differenza di € 8.223, come dettagliato all'interno del paragrafo relativo al Fondo altri rischi ed oneri.

La società, nel corso degli ultimi mesi, ha debitamente chiesto il rimborso di due crediti Iva maturati in relazione alla propria attività, pari a 523 mila Euro. Una volta incassati tali crediti, e rimborsato poi alla Fisg il relativo finanziamento ricevuto, si provvederà alla formale messa in liquidazione con assemblea notarile. Terminata la liquidazione si procederà, come da Delibera assunta dal Consiglio Federale Fisg a novembre 2019, alla cancellazione della società dal Registro Imprese.

La Federazione Italiana Sport del Ghiaccio, in qualità di socio unico, così come già avvenuto per gli esercizi precedenti, con lettera di supporto finanziario del 24 marzo 2020 per i prossimi 12 mesi laddove la società incorra nelle fattispecie previste dagli artt. 2482bis e ter del codice civile, si impegna a coprire le perdite della Società che si sono manifestate nel corrente esercizio tramite nuovo apporto di risorse finanziarie (ovvero tramite rinuncia espressa al rimborso delle risorse finanziarie infruttifere già messe a disposizione della Società stessa).



**ATTIVO CIRCOLANTE**
**Crediti**

È di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2019, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Crediti vs clienti	672.888	131.087	541.801
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>		-	
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>672.888</b>	<b>131.087</b>	<b>541.801</b>

Crediti vs Altri soggetti	1.085.675	804.496	281.179
Crediti vs Enti	10.000	-	10.000
Crediti vs Erario	34.690	41.095	-6.405
Crediti vs CONI	66.031	61.420	4.611
Crediti vs Partecipate		-	
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	<i>-523.002</i>	<i>-518.502</i>	<i>-4.500</i>
<b>Crediti vs Altri netti</b>	<b>673.394</b>	<b>388.509</b>	<b>284.885</b>

Totale crediti	1.869.284	1.038.098	831.182
<i>Totale fondo svalutazione crediti</i>	<i>-523.002</i>	<i>-518.502</i>	<i>-4500</i>
<b>Totale crediti netti</b>	<b>1.346.282</b>	<b>519.596</b>	<b>826.686</b>

**Crediti verso Clienti**

	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	553.192	99.103	454.089
Crediti vs. clienti propri dei Comitati (con autonomia contabile)	-	-	-
Fatture da emettere	122.278	31.985	90.293
Note di credito da emettere	-2.582	0	-2.582
<b>Crediti vs. clienti</b>	<b>672.888</b>	<b>131.088</b>	<b>541.800</b>
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	-	-	-
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>672.888</b>	<b>131.088</b>	<b>541.800</b>

#### Crediti verso Altri soggetti

	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	260.974	234.825	26.149
Crediti vs. erario	34.690	41.095	-6.405
Crediti vs. CONI	66.031	61.420	4.611
Depositi cauzionali	1.808	1.808	0
Crediti vs. tesserati	4.270	4.270	0
Anticipi a fornitori	81.671	21.097	60.574
Anticipi a Funzionari Delegati	58.345	57.743	602
Crediti diversi	297.297	93.443	-203.854
Crediti vs. personale	391.310	391.310	0
<b>Crediti vs Altri soggetti</b>	<b>1.196.396</b>	<b>907.011</b>	<b>289.385</b>
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	-523.002	-518.502	-4.500
<b>Crediti vs Altri soggetti netti</b>	<b>673.394</b>	<b>388.509</b>	<b>284.885</b>

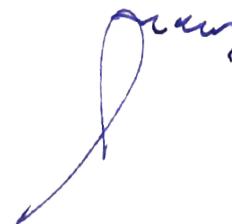
I crediti verso Società sono riferiti al saldo di quanto dovuto alla Federazione per quote federali alla data del 31/12/2019.

L'anno sportivo va dal 1/7 al 30/6 ed è pertanto inevitabile la grossa massa di crediti alla data del 31 dicembre.

I crediti vs le società sportive sono composti da tutte le voci relative alle quote federali: affiliazione, tesseramento di atleti-tecnici e dirigenti, multe e tasse di gara, premi per polizze integrative, partecipazione a corsi e licenze internazionali degli atleti di Hockey.

### **Crediti verso Enti**

### **Crediti verso Erario, CONI, Società partecipate e Altri crediti**



I crediti verso Erario sono relativi agli acconti IRAP di € 28.508 ed agli acconti IRES di € 6.182.

I crediti verso CONI per € 66.031 riguardano somme relative al personale federale (saldo PAR, Fondo Previdenziale) di competenza dell'anno 2019 e precedenti.

Gli altri crediti sono composti da:

- Depositi cauzionali per € 1.808 è relativo ad un deposito cauzionale presso Poste Italiane SPA per l'uso di una macchina affrancatrice presso la sede di Milano.
- Anticipi a funzionari delegati per la somma di € 58.345 dai quali si è in attesa della rendicontazione delle somme anticipate e relative ad attività svolte nell'ultimo mese dell'anno.
- I Crediti vari verso soggetti diversi per € 297.297 sono relativi a crediti verso la Regione Piemonte, contributi da parte di federazioni internazionali e C.I.P, e somme che debbono essere versate alla federazione per rimborsi su carta di credito, telefonia Wind, assicurazioni.
- Crediti verso personale per € 391.310 sono relativi a somme sottratte alla Federazione e per il recupero delle quali sono attivate le procedure di Legge. Questi, prudenzialmente, sono stati totalmente svalutati tramite apposito Fondo.

### **Fondo di Svalutazione Crediti**

A rettifica dei crediti è costituito apposito Fondo di valutazione dei Crediti di dubbio realizzo.

Nota integrativa – Bilancio al 31.12.2019

	31/12/2018	Accantonamenti	Utilizzi	Rettifiche	31/12/2019
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	518.502	4.500	-	-	<b>523.002</b>

Tale fondo è composto come da prospetto che segue:

<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>	<b>523.002</b>
CONTENZIOSO EX RESP. AMMINISTRATIVO	391.310
FONDO RISCHI SU CREDITI VS ALTRI	131.692

Sono stati svalutati tutti i crediti antecedenti all'esercizio 2018, tranne alcuni aventi certezza di realizzo.

#### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
<b>Crediti Vs società Partecipate</b>	1.150.000	50.000	702.670	<b>497.330</b>

Si tratta del finanziamento concesso alla partecipata FISG Eventi S.s.d. a r.l. negli esercizi precedenti, al netto delle rinunce per copertura delle perdite di esercizio. Il decremento di € 702.670 di riferisce alla copertura della perdita 2018.

Non si è ritenuto opportuno apporre tale credito nel fondo svalutazione in quanto si ritiene possa essere recuperato non appena la società partecipata riceverà il rimborso del credito IVA da parte dell'Erario, ammontante a euro 523.342. Essendosi conclusa positivamente la fase istruttoria con conseguente consegna, nei primi mesi del 2020, sia delle polizze fideiussorie che dell'Iban su cui accreditare i rimborsi, si ritiene di poter incassare il credito in tempi ragionevoli.

### Disponibilità liquide

Sono di seguito elencati tutti i conti correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2019 per la Sede centrale e le Strutture territoriali con le relative giacenze, oltre che le eventuali giacenze di cassa contante:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Conto ordinario	c/c BNL n. 10105	549.139	896.926	-347.789
Conto risorse umane	c/c BNL n. 200	580.319	803.037	-222.718
Conto tesseramento	c/c postale n. 83075002	0	0	0
Conto Hockey	c/c BNL 313	161	161	0
C/credito	AMEX 1005	1	1	0
Carte Corporate	c/c postale 1011756051	-5	-5	0
Conto CREVAL	c/c 1433	165.350	313.121	-147.771
Conto CREVAL Tecnici		16.238	14.239	1.999
Conto corrente BNL MAV		296.082	163.034	133.048
Conto CREVAL	c/c 1596	322.182	296.570	25.612
Conto Eventi	c/c 3903	1.993.923		1.993.923
Conto Hockey Milano	c/c 3890	98		98
Conto Personale Milano	c/c 3886	98		98
Conto Ordinario Milano	c/c 3888	32.928		32.928
Conto MAV Milano	c/c 3889	98		98

Cassa contanti sede Roma		0	1.663	-1663
Cassa contanti sede Milano		1.897	1.127	770
Cassa eventi		0		
<b>Totale disponibilità liquide</b>				
<b>Sede centrale</b>		<b>3.958.509</b>	<b>2.489.875</b>	<b>1.468.633</b>

CR Piemonte	Unicredit c/c 12042035	0	0	0
CR Piemonte	Banco Desio c/c 316100	5.419	19,41	5.400,59
CP Alto Adige	Sparkasse c/c 99009	5.388	4.794	594
CR Friuli Venezia Giulia	Unicredit c/c 40688071	441	1.730	-1.289
CR Abruzzo	Carispaq c/c 60683	111	78	33
CR Lombardia	BNL c/c 140077	4.415	562	3.853
CR Veneto	BP Volksbank 1146722	479	107	372
CP Trentino	Unicredit c/c 5602352	41.535	37.489	4.046
CR Lazio	BNL c/c 6001	394	5	389
CR Emilia Romagna	BNL c/c 1752	14	37	-23

CR Valle Aosta	BNL c/c 527	669	30	639
CP Alto Adige	Sparkasse c/c 5003396	-28	-28	0
<b>Totale disponibilità liquide Comitati</b>		<b>58.837</b>	<b>44.823</b>	<b>14.013</b>

<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>4.017.346</b>	<b>2.534.699</b>	<b>1.482.647</b>
-------------------------------------	------------------	------------------	------------------

L'incremento rispetto al 2018 delle disponibilità liquide pari ad € 1.482.647 è dovuto all'effetto derivante dall'organizzazione dell'evento sportivo ISU Grand Prix ISU di pattinaggio di figura organizzato dalla Federazione nel corso del mese di dicembre 2019 a Torino. L'evento ha generato un incasso totale pari a 3.365.548 euro, in larga parte incassati antecedentemente alla data di svolgimento, al contrario dei pagamenti verso i fornitori dell'evento sportivo, che sono stati saldati successivamente all'evento e di cui si vedrà l'effetto all'interno della situazione debiti della presente nota integrativa. L'evento ha generato un utile pari a 995.429 euro.

### Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi al 31 dicembre 2019 ammontano a € 243.072.

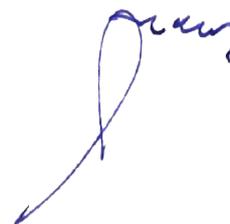
	31/12/2018	Variazione	31/12/2019
<b>Ratei attivi</b>	0	0	<b>0</b>
<b>Risconti attivi</b>	389.006	-105.943	<b>243.072</b>

### *Risconti attivi*

I risconti attivi al 31 dicembre 2019 ammontano a € 243.072

Si tratta, nello specifico, di costi la cui manifestazione finanziaria è avvenuta nel 2019, ma la cui competenza economica è in parte relativa all'esercizio 2020 come di seguito specificato:

- € 178.542 relativi a premi assicurativi pagati per polizze varie;
- € 8.718 riguarda l'assistenza informatica per esercizi successivi;
- € 7.380 spese di trasferta;
- € 48.433 per quote iscrizione e partecipazione a manifestazioni del 2020.



## PASSIVO

### Patrimonio netto

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2019 ammonta ad € 2.526.219, comprensivo dell'utile d'esercizio pari ad Euro 1.141.656.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2019:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
<b>Patrimonio netto al 31/12/2018</b>	<b>240.000</b>	<b>165.734</b>	<b>0</b>	<b>978.830</b>	<b>1.384.564</b>
Destinazione risultato esercizio precedente	2.723	976.107	-	-978.830	<b>0</b>
Utilizzo riserve	0			0	<b>0</b>
Riclassifiche	0	0	0	0	<b>0</b>
Risultato esercizio corrente	0	0	0	<b>1.141.656</b>	<b>1.141.656</b>
<b>Patrimonio netto al 31/12/2019</b>	<b>242.723</b>	<b>1.141.841</b>	<b>0</b>	<b>1.141.656</b>	<b>2.526.219</b>

Come si evince dal prospetto di calcolo di seguito riportato, il fondo di dotazione dovrà essere adeguato secondo le indicazioni fornite dal CONI con la circolare n. 3 dell'11 ottobre 2005 e con quanto previsto dall'Art.16 punto 8 del regolamento per l'amministrazione della Contabilità della Federazione.

	2019	2018	2017	Media
Totale Costo della produzione	10.825.672	8.530.155	8.480.390	9.278.739
Oneri finanziari	4	59	272	112

Imposte	9.286	43.976	35.818	29.693
<b>Totale</b>	<b>10.834.962</b>	<b>8.574.190</b>	<b>8.516.480</b>	<b>9.308.544</b>

	<b>Media costi</b>	<b>% di appl.</b>	<b>Fondo minimo di dotazione indisponibile</b>
Importo minimo Fondo di dotazione	<b>9.308.544</b>	3%	279.256

### Fondo per Rischi ed Oneri

	<b>31/12/2018</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>Rilasci</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Fondo Rischi ed Oneri</b>	692.670	15.098	692.670	0	<b>15.098</b>

Il fondo vede un accantonamento, in via precauzionale, di € 6.875 per il rimborso di biglietti venduti durante l'ISU Gran Prix Torino 2019 ad operatori tecnici a cui è stato accordato una percentuale di indennizzo, ma non è stata ancora da questi richiesta.

Al fondo per rischi ed oneri è stato inoltre accantonato l'importo di € 8.223 per la copertura della perdita subita dalla controllata FISG EVENTI SSD S.r.l. nella quota non garantita dal Capitale Sociale. Si veda anche quanto detto in precedenza a proposito delle immobilizzazioni finanziarie.

L'utilizzo del fondo è relativo all'importo accantonato nel precedente esercizio per la copertura della perdita subita dalla controllata FISG EVENTI SSD S.r.l. per l'importo eccedente la copertura garantita del capitale sociale. Nel corso del 2019, a seguito dell'avvenuta rinuncia al credito avvenuta in data xxx, si è provveduto a stralciare il relativo credito a fronte del fondo stanziato.

### Trattamento Fine Rapporto

<b>TFR</b>	<b>SALDO</b>
------------	--------------

Saldo al 31.12.2018	381.653
Accantonamento per n. 21 dipendenti	51.704
Previdenza complementare	-4.023
Imposte su TFR	-977
Trasferimento n.1 dip. ex Coni	-14.992
Trasferimento n.2 dip. federali	-46.516
Liquidazione TFR	-24.694
<b>TOTALE</b>	<b>342.155</b>

Il fondo TFR per l'importo di € 342.155 è riferito all'accantonamento al 31 dicembre 2019 per i 20 dipendenti FISG in servizio a tempo indeterminato.

## Debiti

È di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2019, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

## Debiti

	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Debiti vs fornitori	1.447.816	370.984	484.701
Debiti vs altri soggetti	1.573.315	1.519.665	-110.935
Debiti vs Banche e Istituti di credito	3.652	7.929	-4.277
Debiti vs Erario	125.737	91.047	34.690
Debiti vs istituti di previdenza	39.991	42.208	-2.217
Debiti vs Società partecipate	-		

Acconti ricevuti	1.573	13.120	-11.547
<b>Totale Debiti</b>	<b>3.192.084</b>	<b>2.044.952</b>	<b>1.147.132</b>

### *Debiti verso Fornitori*

	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale	855.685	304.072	551.613
Debiti vs fornitori propri dei Comitati (con autonomia contabile)	-		
Fatture da ricevere	604.276	66.912	537.364
Note di credito da ricevere	-12.145		-12.145
<b>Totale Debiti vs Fornitori</b>	<b>1.447.816</b>	<b>370.984</b>	<b>1.076.832</b>

I debiti verso fornitori della sede centrale sono principalmente riferiti a spese di viaggio e soggiorno delle squadre nazionali, a fornitori di servizi e materiali, a fornitori di servizi e prestazioni.

L'incremento di debiti, pari a 1.076.832, è in larga parte riferibile alla chiusura dell'evento ISU Gran Prix organizzato dalla Federazione Italiana Sport del Ghiaccio ad inizio dicembre 2019 e per i quali non ci sono stati i tempi materiali per saldare le fatture ricevute (l'incremento dei debiti vs. fornitori della sede centrale è stato di 551.613 euro rispetto al 31 dicembre 2018) o di ricevere la fattura da parte dei fornitori (fatture da ricevere aumentate di 537.364 euro rispetto al 31 dicembre 2018)

### *Debiti verso Altri soggetti*

	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	168.724	78.244	90.480

Debiti vs tesserati	421.534	354.185	67.349
Debiti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	-	-	-
Debiti vs. Banche Erario e Previdenza	169.380	144.039	25.341
Debiti verso personale	160.325	133.908	26.417
Altri debiti	824.306	966.448	-142.142
<b>Debiti vs Altri soggetti</b>	<b>1.744.269</b>	<b>1.676.824</b>	<b>67.445</b>

### ***Debiti verso Società e Associazioni Sportive***

I debiti verso Società e Associazioni Sportive per € 168.724 derivano principalmente da contributi da erogare per l'attività di atleti nazionali.

### ***Debiti verso tesserati***

I debiti verso tesserati per l'importo complessivo di € 421.534 riguardano atleti, dirigenti, tecnici, arbitri e giudici di gara e sono dovuti per diarie e rimborsi relativi all'attività svolta.

### ***Debiti verso Banche – Erario e Previdenza***

Tali debiti ammontano complessivamente a € 169.380 sono dettagliati come segue:

- Debiti verso Banche e Istituti di credito

I debiti verso Banche ammontano a € 3.651 e sono relativi a utilizzo di carte di credito.

- Debiti Tributari

I debiti tributari ammontano a € 125.737 e sono relativi a ritenute Irpef da versare. Tali debiti sono stati versati con modello F24 nel 2020.

- Debiti verso Istituti di Previdenza

I debiti verso Istituti di previdenza per € 39.991 riguardano versamenti previdenziali del personale. Tali debiti sono stati versati con modello F24 nel 2020.

### ***Debiti verso personale***

Tali debiti per € 160.325 sono relativi al saldo dei Permessi Annuì Retribuiti (PAR) e Premio Individuale (PI) 2019 che sarà erogato nell'esercizio 2020. La voce accoglie altresì oneri per ferie e permessi maturati e non goduti.

### ***Altri Debiti***

Sono presenti altri debiti per € 824.306, con il dettaglio di seguito rappresentato:

	<b>2019</b>
Depositi cauzionali	42.712
Anticipazioni ricevute dal Coni	0
Debiti v/altri soggetti	765.431
Acconti da clienti	1.573
Debiti v/altre federazioni	4.500
Rettifiche per errata imputazione banca	10.090
<b>TOTALE</b>	<b>824.306</b>

- Debiti per depositi cauzionali

Per l'importo di € 42.712 sono relativi a cauzioni versate da società affiliate.

- Debiti verso altri soggetti

Si riferiscono per l'importo complessivo di € 617.206 a debiti relativi a premi di classifica dell'evento internazionale concluso a fine esercizio che troveranno esito di versamento nel 2020, al pagamento di rimborsi a tecnici e collaboratori per spese anticipate, e debiti verso federazioni internazionali per transfer card. L'importo residuale di € 148.225 si riferisce all'acconto da parte dell'ISU per l'organizzazione di eventi internazionali di competenza 2020 oltre a rettifiche per errata imputazione banca.

- Debiti per acconti

Tali debiti per € 1.573 sono riferiti a somme versate da Federazioni straniere per eventi internazionali.

- Debiti v/altre federazioni

Si tratta di un debito di € 4.500 dovuto alla partecipazione di un atleta e al suo staff ad un evento internazionale organizzato da un'altra Federazione.

- Rettifiche per errata imputazione banca

Si tratta di debiti verso vari soggetti, per un totale di € 10.090. Sono pagamenti destinati a soggetti creditori non andati a buon fine poiché stornati dall'istituto bancario, a causa di problemi nel trasferimento delle somme, e riemessi successivamente nel corso del 2020, a seguito della correzione dei riferimenti bancari.

## Ratei e risconti

	31/12/2018	Variazione	31/12/2019
<b>Ratei passivi</b>	0	0	<b>0</b>
<b>Risconti passivi</b>	224.144	141.460	<b>365.604</b>

### **Risconti passivi**

I risconti passivi al 31 dicembre 2019 ammontano a € 365.604, come di seguito specificato:

- € 32.500 relativi alla quota 2020 del progetto CONI per la preparazione olimpica della stagione sportiva 2019/2020 settore Short Track;
- € 114.883 relativi alla quota 2020 del progetto “Sport per tutti”, per la stagione sportiva 2019/2020, di Sport e Salute Spa;
- € 218.221 relativi ai risconti passivi delle entrate del tesseramento, stagione sportiva 2019/2020.

### **IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

Nel corso del 2019 la Federazione Italiana Sport del Ghiaccio ha sottoscritto, in qualità di coobbligato solidale con la propria partecipata Fisg Eventi ssd. a r.l., due polizze fideiussorie emesse dalla HDI assicurazioni e consegnate all'Agenzia delle Entrate di Milano per garantire i rimborsi Iva relativi al II° Trim. 2018 (per Euro 154 Mila, scadenza dicembre 2022) e al 2018 (per Euro 369 Mila, scadenza ottobre 2022).

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

### Valore della produzione

Il valore della produzione ammonta complessivamente a € **11.976.601** ed è così articolato:

Valore della produzione	31/12/2019	% su tot.	31/12/2018	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi CONI	4.964.435	41%	5.088.818	53%	-124.383	-2%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	138.240	1%	104.628	1%	33.612	32%
Quote degli associati	856.499	7%	718.971	8%	137.928	19%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	5.291.922	44%	3.006.461	31%	2.285.461	76%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0	0%	0	0%	0	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	262.995	2%	166.268	2%	96.727	58%
Altri ricavi della gestione ordinaria	85.878	1%	132.930	1%	-47.690	-36%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	376.632	3%	334.779	4%	41.853	13%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>11.976.601</b>	<b>100%</b>	<b>9.552.855</b>	<b>100%</b>	<b>2.423.746</b>	<b>25%</b>

I ricavi sono complessivamente aumentati del 25% rispetto al 2018 per un importo pari ad € 2.423.746. Di seguito il dettaglio delle singole voci.

### Contributi CONI/Sport e Salute

I contributi di CONI/Sport e Salute sono diminuiti del 2% e sono distribuiti secondo il prospetto che segue:

<b>CONTRIBUTI CONI / SPORT E SALUTE</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>diff.</b>	<b>%</b>
Attività Sportiva	1.281.726	555.027	726.698	131%
Preparazione Olimpica	2.372.612	2.470.111	-97.500	-4%
Club Olimpico	142.000	238.000	-96.000	-40%
Altri Contributi	96.075	714.500	-618.425	-87%
Personale Federale	692.375	692.292	84	0%
Personale ex C.O.N.I.	379.647	418.888	39.240	-9%
<b>Totale Contributi</b>	<b>4.964.435</b>	<b>5.088.818</b>	<b>-124.383</b>	<b>-2%</b>

L'incremento più rilevante tra il 2018 ed il 2019 dei Contributi ricevuti da Coni e da Sport e Salute Spa è relativo all'attività sportiva, in particolare deriva dal progetto "Sport per Tutti" deliberato da Sport e Salute per un totale di 841.581 euro, di cui 114.883 euro sono stati inseriti all'interno dei risconti passivi poiché relativi ad attività che si è svolta nel corso del 2020, portando l'effetto sull'esercizio 2019 a 726.698 euro.

I Contributi per la Preparazione Olimpica e per il Club Olimpico si sono ridotti rispettivamente per € 97.500 ed € 96.500, in particolare il contributo per il Club Olimpico si è ridotto del 40% rispetto al 2018.

Gli Altri Contributi di CONI/Sport e salute risultano diminuiti di € 618.425 con una riduzione dell'87%, poiché nel 2018 erano presenti al suo interno i premi relativi alle medaglie dei giochi olimpici di Pyeongchang 2018.

#### **Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali**

I contributi di Regioni e comuni sono aumentati di € 33.612 passando da € 104.628 del 2018 ad € 138.240 nel 2019

#### **Quote degli associati**

Le quote degli associati sono aumentate di € 137.938 pari al 19% in più rispetto al 2018. Diminuiscono il numero delle Società affiliate, che da 248 della stagione 2017/2018 passano a 240 della stagione 2018/2019, e contestualmente diminuisce l'incasso delle quote di affiliazione da 30.675 a 29.350 euro.

La voce più rilevante dell'aumento delle quote degli associati è relativo alla voce "Quote iscrizione a corsi", che vede un incremento di 50.142 tra il 2018 ed il 2019.

#### **Ricavi da Manifestazioni Internazionali**

I ricavi dall'organizzazione di manifestazioni internazionali pari ad € 5.291.922 sono aumentati di € 2.285.461 pari al 76% rispetto all'esercizio precedente, incremento dovuto dalle vendite di biglietti e di servizi derivanti dall'organizzazione della finale dell'ISU Grand Prix di Figura svoltasi a Torino a dicembre 2019.

#### **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni**

I ricavi per pubblicità e sponsorizzazioni ammontanti a € 262.995 sono aumentati di € 96.727 rispetto al 2018.

#### **Altri ricavi**

Gli altri ricavi derivanti dalla gestione ordinaria, derivanti dalla gestione di rimborsi e contributi per voli, sono calati di 47.690 euro, passando da 132.930 euro del 2018 a 85.878 euro nel 2019.

#### **Contributi Comitato Italiano Paralimpico**

I contributi da parte del Comitato Italiano Paralimpico (CIP) sono pari a € 376.632 l'importo è aumentato del 13% rispetto all'anno precedente.

### **Costo della produzione**

Il costo della produzione ammonta complessivamente a € **10.825.672** ed è così articolato:

- € 8.568.912 per costi dell'attività sportiva;
- € 2.225.475 per costi del funzionamento;
- € 19.598 per accantonamenti;
- € 11.687 per oneri diversi di gestione.



#### **Attività sportiva**

I costi per le attività di Preparazione Olimpica e per l'Alto Livello (PO/AL) sono articolati come segue:

#### **Costo della produzione - Attività sportiva**

Il totale dei costi per l'attività sportiva centrale è di euro 8.197.524, tale importo rappresenta la somma tra i costi sostenuti per l'attività sportiva centrale olimpica ad alto livello (€ 3.123.712) e i costi per l'attività sportiva ordinaria (€ 5.073.812).

Il dettaglio dei costi per l'attività di preparazione Olimpica è il seguente:

Descrizione	31/12/2019	% su tot.	31/12/2018	% su tot.	Differenza	Diff.%
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	1.283.588	41%	850.511	27%	433.077	51%
Allenamenti e stages	730.584	23%	603.292	19%	127.292	21%
Funzionamento Commissioni Tecniche	68.346	2%	68.169	2%	177	0%
Compensi per prestazioni contrattuali	503.446	16%	430.621	14%	72.825	17%
Interventi per gli atleti	142.000	5%	826.000	26%	-684.000	-83%
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>2.727.964</b>	<b>87%</b>	<b>2.778.593</b>	<b>88%</b>	<b>-50.629</b>	<b>-2%</b>
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	293.145	9%	284.290	9%	8.855	3%
Allenamenti e stages	101.702	3%	106.029	3%	-4.327	-4%
Funzionamento Commissioni Tecniche	901	0%	2.355	0%	-1.454	-62%
<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>	<b>395.748</b>	<b>13%</b>	<b>392.674</b>	<b>12%</b>	<b>3.074</b>	<b>1%</b>
<b>Totale Costi PO / AL</b>	<b>3.123.712</b>	<b>100%</b>	<b>3.171.267</b>	<b>100%</b>	<b>-47.555</b>	<b>-1%</b>

I costi per l'attività di preparazione Olimpica sono stati sostenuti dai settori tecnici come di seguito:

Descrizione	2019	2018	Differenza	Diff. %
CURLING	270.028	167.665	<b>102.363</b>	64%
STOCK SPORT	43.102	42.362	<b>740</b>	2%
FIGURA	529.600	370.038	<b>159.562</b>	43%
VELOCITA'	1.157.990	962.480	<b>195.510</b>	20%
HOCKEY	944.042	754.136	<b>189.906</b>	25%
ATTIVITA' GENERALI P.O.	161.000	862.629	<b>-701.629</b>	-81%
GRUPPO ARBITRI (GAHG)	1.950	1.960	<b>-10</b>	1%
GRUPPO GIUDICI (GUG)	16.000	10.000	<b>6.000</b>	60%
<b>Costi attività sportiva Preparazione Olimpica</b>	<b>3.123.712</b>	<b>3.171.267</b>	<b>-47.555</b>	<b>-1%</b>

Alle spese generali di Segreteria attengono l'acquisto dei materiali non tecnici per la vestizione delle squadre nazionali, i premi di copertura assicurativa degli atleti e dei tecnici nazionali per infortuni in allenamento ed in itinere, i premi agli atleti inseriti dal CONI nel Club Olimpico.

La spesa 2019 diminuisce di € 47.555 rispetto al 2018. La riduzione percentuale è pari al 1%.

I costi per l'attività sportiva organizzata dalla sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2019	% su tot.	31/12/2018	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organizzazione Manifestazioni sportive Internazionali	3.566.576	70%	1.139.473	49%	2.427.103	213%
Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	939.880	19%	773.899	33%	165.981	21%

Partecipazioni ad organismi internazionali	60.199	1%	44.011	2%	16.188	3%
Formazione ricerca e documentazione	105.763	2%	91.277	4%	14.486	16%
Promozione Sportiva	26.283	1%	-	0%	26.283	0%
Contributi per l'attività sportiva	-	0%	2.058	0%	-2.058	-100%
Altri costi per l'attività sportiva	6.773	0%	38.527	2%	-31.754	-82%
Ammortamenti attività sportiva	58.055	1%	13.100	1%	44.955	343%
Costi attività paralimpica	310.283	6%	224.357	10%	85.926	38%
<b>Costi attività sportiva centrale</b>	<b>5.073.812</b>	<b>100%</b>	<b>2.326.702</b>	<b>100%</b>	<b>2.747.110</b>	<b>118%</b>

Le spese per l'attività sportiva nazionale risultano così ripartite fra i settori Tecnici:

Descrizione	2019	2018	Differenza	Diff. %
CURLING	8.828	4.529	<b>4.299</b>	95%
STOCK SPORT	24.995	21.676	<b>3.319</b>	15%
FIGURA	136.652	26.221	<b>110.431</b>	421%
VELOCITA'	1.034.037	30.594	<b>1.003.443</b>	3280%
HOCKEY	87.458	18.326	<b>69.132</b>	377%
ATTIVITA' GENERALI P.O.	939.612	1.479.068	<b>-538.456</b>	-36%
GRUPPO ARBITRI (GAHG)	322.566	302.237	<b>20.329</b>	7%

GRUPPO GIUDICI (GUG)	141.326	153.386	<b>-12.060</b>	-8%
CNA	70.187	56.488	<b>13.699</b>	24%
COMITATO PARALIMPICO	310.283	235.177	<b>75.106</b>	32%
EVENTI	1.997.868	-	<b>1.997.868</b>	100%
<b>Costi attività sportiva centrale</b>	<b>5.073.812</b>	<b>2.326.702</b>	<b>2.747.110</b>	118%

La spesa complessiva per l'attività sportiva è aumentata del 118% rispetto al 2018 con un incremento di € 2.747.110.

A tale spesa attiene l'organizzazione nazionale di tutte le gare, campionati, tornei delle varie discipline della Federazione.

Le spese sostenute dai settori tecnici di specialità riguardano spese organizzative tecniche delle singole manifestazioni nazionali ed internazionali in Italia.

Al gruppo arbitri attengono tutte le spese arbitrali connesse all'attività Hockey. Il gruppo provvede anche all'attività di formazione e aggiornamento dei tesserati arbitri.

Al gruppo Giudici attiene la spesa relativa alle attività di giudizio di tutti i campionati e gare svolte dei settori Figura, Velocità, Curling e Stock Sport. Al gruppo Giudici è affidata anche l'attività di formazione e aggiornamento dei tesserati giudici. Particolari investimenti attengono ai sistemi di giudizio delle gare di Pattinaggio di Figura.

Al CNA attiene l'attività di formazione e aggiornamento di tutti i tecnici operanti nelle varie discipline.

Al Comitato Paralimpico attengono le spese per l'attività nazionale ed internazionale degli atleti paralimpici di Hockey e Curling.

Sotto la voce Attività Generali PO (Segreteria) per € 939.612 sono ricomprese tutte le spese riguardanti:

- 1) Organizzazione di manifestazioni internazionali delegate dalle Federazioni Internazionali e dalle stesse finanziate (contributi ai Comitati Organizzatori – spese di viaggio e soggiorno di delegazioni estere – premi di classifica – spese antidoping – spese per licenze internazionali).

**Spesa 2019 € 454.578**

**Spesa 2018 € 1.078.697**

L'incremento di spesa è dovuto alla maggiore attività di organizzazione di gare internazionali assegnate alla FISG dalle Federazioni Internazionali.

2) Organizzazione di manifestazioni nazionali, di tutte le discipline  
**Spesa 2019 € 397.325** **Spesa 2018 € 399.371**

3) Partecipazione ad organismi internazionali  
**Spesa 2019 € 58.589** **Spesa 2018 € 43.526**

4) Altri costi per l'attività sportiva (premi di assicurazione)  
**Spesa 2019 € 6.773** **Spesa 2018 € 37.743**

5) Ammortamento immobilizzazioni materiali, a disposizione della segreteria per attività sportiva  
**Spesa 2019 € 22.348** **Spesa 2018 € 0**

L'incremento di spesa è dovuto all'acquisto di 2 set di materassi per i centri federali di Bormio e Torino

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2019	% su tot.	31/12/2018	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività Agonistica	97.090	26%	144.634	46%	-47.544	-33%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	202.329	54%	96.405	31%	105.924	110%
Corsi di formazione	3.710	1%	0	0%	3.710	
Promozione Sportiva	10.537	3%	23.280	7%	-12.743	-55%
Contributi all'attività sportiva	51.551	14%	33.333	11%	18.218	55%
Gestione impianti sportivi	6.172	2%	14.685	5%	-8.513	-58%
<b>Costi attività sportiva Strutture Territoriali</b>	<b>371.388</b>	<b>100%</b>	<b>312.338</b>	<b>100%</b>	<b>59.051</b>	<b>19%</b>

La spesa per l'attività sportiva delle strutture territoriali è risultata così distribuita:

<b>Comitati Regionali</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Differenza</b>	<b>Diff. %</b>
Abruzzo	0	918	-918	-100%
Alto Adige	145.835	100.200	45.635	46%
Emilia Romagna	1.263	3.750	-2.487	-66%
Friuli Venezia Giulia	1.229	1.800	-571	-32%
Lazio	12.158	13.142	-1.083	-8%
Lombardia	38.365	44.356	-5.991	-14%
Marche	0	500	-500	-100%
Piemonte	28.888	27.400	1.488	5%
Toscana	0	500	-500	-100%
Trentino	96.637	63.209	33.428	53%
Valle d'Aosta	4.934	16.322	-11.388	-70%
Veneto	42.179	40.241	1.938	5%
<b>Costi attività sportiva Strutture Territoriali</b>	<b>371.388</b>	<b>312.338</b>	<b>59.051</b>	<b>19%</b>

La spesa complessiva risulta aumentata del 19% rispetto al 2018.

Alle strutture territoriali è demandato il compito di sostenere l'attività delle società e di organizzare lo svolgimento dei campionati regionali delle varie specialità e di partecipare con le proprie squadre al campionato nazionale per regioni. Particolare ruolo è svolto dall'organizzazione Territoriale per la diffusione degli Sports del ghiaccio e quello della individuazione e segnalazione dei giovani talenti nelle discipline singole.

## **Funzionamento**

### ***Sede Centrale***

Nota integrativa – Bilancio al 31.12.2019

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2019	% su tot.	31/12/2018	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	1.259.008	57%	<b>1.213.310</b>	64%	<b>45.698</b>	4%
Organi e Commissioni federali	201.102	9%	<b>224.113</b>	12%	<b>-23.011</b>	-10%
Costi per la comunicazione	48.526	2%	<b>38.504</b>	2%	<b>10.022</b>	26%
Costi generali	695.301	31%	<b>376.455</b>	20%	<b>318.846</b>	85%
Ammortamenti per il funzionamento	4.591	0%	<b>43.760</b>	2%	<b>-39.169</b>	-90%
<b>Totale costi di funzionamento centrale</b>	<b>2.208.528</b>	<b>100%</b>	<b>1.896.142</b>	<b>100%</b>	<b>312.386</b>	<b>16%</b>

La spesa per il funzionamento aumenta di € 312.386 rispetto all'anno 2018 ed ammonta a € 2.208.528 pari al 16% del costo della produzione.

Il costo per il personale e collaborazioni aumenta di € 45.698 pari al 4% ed assorbe il 57% dei costi totali di funzionamento. Il costo per il personale dipendente ammonta a € 1.259.008.

Le spese per gli Organi Federali e per le Commissioni diminuiscono del 10% rispetto al 2018 ed assorbono il 19% dei costi totali di funzionamento.

Le spese per la comunicazione sono aumentate di € 10.022 rispetto al 2018 ed assorbono il 2% delle spese di funzionamento.

I costi generali aumentano rispetto al 2018 di € 318.846 pari al 85% ed incidono per il 31% sulla spesa totale di funzionamento. In tale voce sono ricompresi tutti i costi necessari all'attività degli uffici federali di Roma e Milano, all'attività di tutela legale e consulenza amministrativa e fiscale alla Federazione e a quella della manutenzione, sviluppo e acquisto di tutti i programmi gestionali in uso agli uffici.

Le spese di ammortamento dei materiali destinati al funzionamento sono pari a € 4.591 e diminuiscono di € 39.169 rispetto al 2018 con una percentuale del 90%.

### **Strutture Territoriali**

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2019	% su tot.	31/12/2018	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organi e Commissioni	1.131	5%	11.702	28%	<b>-10.571</b>	<b>-90%</b>
Costi generali	15.816	93%	30.138	72%	<b>-14.322</b>	<b>-48%</b>
<b>Totale costi di funzionamento Strutture Territoriali</b>	<b>16.947</b>	<b>100%</b>	<b>41.840</b>	<b>100%</b>	<b>-24.893</b>	<b>-59%</b>

La spesa per il funzionamento delle strutture territoriali è risultata così distribuita tra i vari organi:

Descrizione	2019	2018	Differenza	Diff. %
Abruzzo	189	704	<b>-515</b>	<b>-73%</b>
Alto Adige	4.512	14.332	<b>-9.820</b>	<b>-69%</b>
Emilia Romagna	60	750	<b>-690</b>	<b>-92%</b>
Friuli Venezia Giulia	1.795	4.110	<b>-2.315</b>	<b>-56%</b>
Lazio	738	854	<b>-116</b>	<b>-14%</b>
Lombardia	102	67	<b>35</b>	<b>52%</b>
Marche	-	-	-	0%
Piemonte	2.786	10.265	<b>-7.479</b>	<b>-73%</b>
Toscana	-	-	-	0%
Trentino	4.757	1.957	<b>2.800</b>	<b>143%</b>
Valle d'Aosta	406	1.500	<b>-1.094</b>	<b>-73%</b>
Veneto	1.601	7.302	<b>-5.701</b>	<b>-78%</b>
<b>Totale costi di funzionamento Strutture Territoriali</b>	<b>16.947</b>	<b>41.840</b>	<b>-24.895</b>	<b>-59%</b>

La spesa complessiva è ridotta del 59% rispetto al 2018 passando da € 41.840 del 2018 a € 16.947 del 2019.

A tale categoria attengono le spese gestionali delle sedi regionali ove presenti (fitti, utenze materiali di consumo etc.), il rimborso di spese di trasferta dei Dirigenti in occasione di riunioni, il rimborso di costi telefonici e per cancelleria sostenuti ove la sede coincide con il domicilio del responsabile della struttura territoriale.

### **Personale**

Il costo del personale, al netto del costo dei collaboratori (pari a 65.442 euro) e dei costi sostenuti per buoni pasto, l'assicurazione e la sicurezza del personale (pari a 36.385 euro), è pari a 1.157.181 euro, ed è di seguito dettagliato:

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Salari e stipendi	832.507	826.416	6.091
Oneri sociali	249.914	246.918	2.996
TFR	48.807	52.909	-4.102
Altri costi	25.953	24.413	1.540
<b>Totale</b>	<b>1.157.181</b>	<b>1.150.656</b>	<b>6.525</b>

La dinamica del costo del lavoro del personale dipendente nel corso del 2019 rispetto al 2018, sintetizzata nella tabella che precede, ha evidenziato un incremento di € 6.525.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2019	Personale 2018	2019 vs 2018
Dirigente	1	1	0
Quadro	1	0	+1
D	0	0	0
C	10	11	-1

B	9	8	+1
A	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>+1</b>

### Accantonamenti

	31/12/2018	Variazione	31/12/2019
Accantonamenti f.do rischi ed oneri	<b>692.670</b>	-677.572	<b>15.098</b>
Accantonamento f.do svalutazione crediti	<b>68.015</b>	-63.515	<b>4.500</b>

### Accantonamenti f.do rischi ed oneri:

È stato accantonato:

- l'importo di € 8.223 necessario per coprire la perdita subita dalla controllata FISG EVENTI SSD S.r.l. per la parte eccedente il Capitale Sociale;
- l'importo di € 6.875 per rimborso biglietti clienti Vivaticket relativi all'evento internazionale ISU Grand Prix Final 2019.

### Accantonamento f.do svalutazione crediti:

È stato accantonato l'importo di € 4.500, incrementando il Fondo per la svalutazione di alcuni crediti di dubbia possibilità di riscossione.

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono così composti:

	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Imposte indirette, tasse e contributi	18	-	18
Minusvalenze	10.000	10.000	0
Sopravvenienze ed insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	1.669	11.180	-9.511

<b>Totale Oneri diversi di Gestione</b>	<b>11.687</b>	<b>21.180</b>	<b>-9.493</b>
---	---------------	---------------	---------------

### *Proventi e oneri finanziari*

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Differenza</b>
Interessi attivi	18	164	-147
Interessi passivi	-5	-59	-54
Interessi passivi su mutui	-	-	-
Altri oneri e proventi finanziari	-	-	-
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>13</b>	<b>105</b>	<b>-92</b>

### **Imposte e tasse**

La voce di bilancio è così composta:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Differenza</b>
IRAP	9.286	37.794	-28.508
IRES	-	6.182	-6.182
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>9.286</b>	<b>43.976</b>	<b>-34.690</b>

L'imposta IRAP scaturisce dalla tassazione con sistema "retributivo" degli emolumenti relativi al personale Dipendente e Parasubordinato riferibili all'attività Istituzionale della Federazione.

Non sono presenti Imposte Anticipate, né Imposte Differite.

### *Compensi agli organi di gestione e controllo*

Descrizione	2019			2018			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale	36.000	-	<b>36.000</b>	36.000	-	<b>36.000</b>	-	-	-
Consiglio di Presidenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consiglio Federale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collegio dei Revisori dei Conti	11.403	2.500	<b>13.903</b>	11.176	2.300	<b>13.476</b>	227	200	427
Organi di Giustizia Sportiva	17.843	-	<b>17.843</b>	20.203	-	<b>20.203</b>	-	-	-2.360
Comm. Federali	6.631	-	<b>6.631</b>	-	-	-	6.631	-	6.631
<b>Totale</b>	<b>71.877</b>	<b>2.500</b>	<b>74.377</b>	<b>67.376</b>	<b>2.300</b>	<b>69.679</b>	<b>6.858</b>	<b>200</b>	<b>4.698</b>

La spesa complessivamente aumenta di € 4.698, principalmente per le spese relative alla commissione impianti.

Ai membri del Consiglio Federale non sono stati erogati compensi e/o gettoni di presenza.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio, come noto, a seguito della crisi epidemiologica derivata dalla diffusione del virus COVID-19, il Governo Italiano ha disposto la sospensione di tutte le attività sportive e il CIO ha deliberato il rinvio delle Olimpiadi di Tokyo a luglio 2021. Non sono, ad oggi, intervenute modifiche ai Giochi olimpici e paralimpici invernali previsti a Beijing nel 2022.

Per la stagione 2019/2020, che alla data di scoppio della pandemia COVID-19 era nel pieno dell'attività, sono state definitivamente cancellate le seguenti importanti competizioni nazionali ed internazionali:

- campionati mondiali short track;
- campionati italiani short track (senior e junior);
- campionati del mondo di figura;
- campionati del mondo di curling (maschili, femminili e double mix);
- campionati del mondo di hockey maschile (tutte le categorie).

L'unica competizione che probabilmente verrà recuperata nel corso del 2021 sarà il Torneo 6 Nazioni di Hockey, la cui organizzazione compete alla Federazione Italiana.

La Federazione sta valutando la presentazione e l'approvazione di un esteso piano di supporto ai tesserati ed alle società, in modo da evitare contraccolpi alla partecipazione alla vita federale per la stagione 2020/2021.

Per ulteriori valutazioni in merito a tale situazione, si rimanda alle considerazioni effettuate nel paragrafo "Criteri di formazione".

## **PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO**

Si propone di riportare a nuovo l'avanzo dell'esercizio e di destinare la parte di € 36.533 per l'incremento del Fondo di Dotazione al fine di adeguarlo in base a quanto dettato dal CONI.

Si approva inoltre l'incremento del Fondo di dotazione di euro 36.533 al fine di adeguarlo alle sopra citate indicazioni, utilizzando gli avanzi finora accantonati, fino all'importo di € 279.256.

\*\*\*

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Inoltre, si rileva, che la Federazione, nell'esercizio 2019, ha continuato, ad ottemperare alle disposizioni previste dal DLGS 81/2008 riguardo la sicurezza e salute nei luoghi di lavoro per i dipendenti assunti dalla Federazione. L'attenzione alla

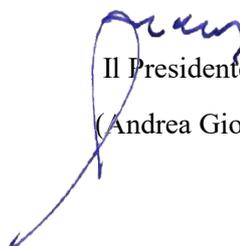
Nota integrativa – Bilancio al 31.12.2019



salute dei lavoratori Fisg è stata massima, anche durante l'emergenza Covid-19, con l'introduzione tempestiva delle forme di lavoro agile al fine di prevenire il più possibile contatti diretti e prevenire forme di contaminazione all'interno ed all'esterno della stessa.

Si invita, ad approvare il bilancio come presentato, e la proposta sulla destinazione del risultato d'esercizio.

Milano, 15 maggio 2020

  
Il Presidente  
(Andrea Gios)