



FEDERAZIONE ITALIANA
SPORT DEL GHIACCIO

BILANCIO D'ESERCIZIO
al 31 dicembre 2020

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL CONTO CONSUNTIVO 2020

Il presente Bilancio rappresenta la situazione Economica e Patrimoniale dell'esercizio 2020, è stato redatto secondo i principi e le indicazioni dettate dal CONI, e rileva una perdita di esercizio di € 453.054,86, contro un utile di € 1.141.655,57 dell'esercizio 2019.

Il patrimonio decrementato del risultato dell'esercizio 2020 fissa il suo ammontare, al 31/12/2020, ad € 2.073.164,39.

Il patrimonio netto così costituito viene articolato nelle seguenti poste:

Fondo di dotazione	€. 273.334,00
Riserve	€ 2.252.885,25
Risultato d'esercizio	<u>€. -453.054,86</u>
Totale Patrimonio Netto	€. 2.073.164,39

VALUTAZIONI GENERALI SUL BILANCIO CONSUNTIVO 2020

Il Bilancio consuntivo 2020 si è formato nel rispetto del Bilancio preventivo 2020 e delle successive note di variazione approvate dal Consiglio Federale durante l'esercizio.

Il Bilancio preventivo 2020, come anche quello del precedente esercizio, è stato programmato in pareggio, con il seguente prospetto di sintesi:

ENTRATE PREVISTE	€.	<u>6.412.679,72</u>
USCITE PREVISTE	€.	<u>6.412.679,72</u>
DISAVANZO PREVISIONALE	€.	0,00

Lo stanziamento iniziale di entrata e di uscita è stato successivamente integrato con 5 note di variazione, la cui ultima è stata approvata dal Consiglio Federale il 25 novembre 2020, che hanno determinato la seguente ipotesi di previsionale finale:

ENTRATE FINALI PREVISTE	€.	<u>7.088.594,32</u>
USCITE FINALI PREVISTE	€.	<u>8.597.595,98</u>
DISAVANZO PREVISIONALE	€.	1.509.001,66

A differenza della previsione, il disavanzo consuntivato è risultato essere di € 453.054,86 a causa dell'effetto congiunto di avanzi realizzati, nel corso dell'anno, da parte della segreteria federale, dei vari settori sportivi e delle strutture territoriali.

I flussi di cassa, regolari e costanti, hanno determinato un saldo finale delle disponibilità liquide di € 5.350.350.

Al 31/12/2020 il bilancio chiude con crediti esigibili, nettati del Fondo Svalutazione, per € 405.908,78 e debiti per € 1.948.699,11.



Valore della produzione

Il valore della produzione ammonta complessivamente a € 7.470.921 ed è così articolato:

Valore della produzione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi CONI	5.840.067	78%	4.964.435	41%	875.632	18%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	118.580	2%	138.240	1%	-19.660	-14%
Quote degli associati	416.252	6%	856.499	7%	-440.247	-51%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	520.983	7%	5.291.922	44%	-4.770.939	-90%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali						
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	246.279	3%	262.995	2%	-16.716	-6%
Altri ricavi della gestione ordinaria	115.674	2%	85.878	1%	29.796	35%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	213.086	3%	376.632	3%	-163.546	-43%
Totale attività centrale	7.470.921	100%	11.976.601	100%	-4.505.680	-38%

I ricavi sono complessivamente diminuiti di € 4.505.680 rispetto al 2019 con una percentuale di decremento pari al 38%.

I contributi di CONI/Sport e Salute Spa sono aumentati del 18% e sono distribuiti secondo il prospetto che segue:

CONTRIBUTI CONI / SPORT E SALUTE	2020	2019	diff.	%
Attività Sportiva	1.504.219	1.281.726	222.493	17%
Preparazione Olimpica	2.352.611	2.372.612	-20.001	-1%
Club Olimpico	86.000	142.000	-56.000	-39%
Altri Contributi	450.230	96.075	354.155	369%
Personale Federale	1.189.184	692.375	496.809	72%
Personale ex C.O.N.I.	-	379.647	-379.647	-100%
Contributi per progetti speciali	257.823	-	257.823	
Totale Contributi	5.840.067	4.964.435	875.632	18%

È da tenere presente che la quota dei contributi ordinari destinati all'Attività Sportiva inizialmente destinata all'attività del settore Hockey (nello specifico degli impegni per l'organizzazione del Torneo 6 Nazioni, Ospitalità di squadre straniere, Progetto U17 Elite, Eurochallenge U20) per € 155.780, non sono state utilizzate nel corso del 2020 per sopravvenuta sospensione degli eventi in questione causa Covid-19. Le stesse attività, alla data di redazione del presente bilancio, non hanno ancora avuto una ricollocazione nel calendario agonistico 2021.

I fondi per il sostenimento dell'organizzazione delle attività sopra citate dovranno essere reperiti, con nuove entrate o, eventualmente, attingendo alle riserve patrimoniali federali.

Gli **Altri Contributi** risultano aumentati di € 354.155 con un aumento del 369%, grazie all'iscrizione della quota di € 450.230 a supporto delle società sportive erogate con il contributo integrativo di Sport e Salute a dicembre 2020.

I **contributi da parte del Comitato Paralimpico** sono pari a € 213.086, importo diminuito del 43% rispetto all'anno precedente, anche a seguito dell'effetto del risconto passivo della quota delle attività traslate nel 2021.

I **contributi di Regioni e Comuni** sono diminuiti di € 19.660 passando da € 138.240 del 2019 ad € 118.580 del 2020.

Le **quote degli associati** sono diminuite di € 440.247 a causa della deliberazione del Consiglio Federale che ha disposto la sostanziale gratuità della quasi totalità delle quote di affiliazione, tesseramento ed iscrizioni a campionati federali.

I **ricavi dall'organizzazione di manifestazioni internazionali** ammontati ad € 520.983 sono diminuiti di € - 4.770.939 pari ad una riduzione del 90% rispetto all'esercizio precedente.

I **ricavi per pubblicità e sponsorizzazioni** ammontati a € 246.279 sono diminuiti di € 16.716 rispetto al 2019. Gli effetti sulle sponsorizzazioni derivanti dall'accordo con il nuovo advisor Infront siglato a metà 2020 si vedranno a partire dal bilancio consuntivo 2021.



Costo della produzione

Il costo della produzione ammonta complessivamente a € 7.902.882,31 ed è così articolato:

- € 6.104.213,73 per costi dell'attività sportiva;
- € 1.789.605,85 per costi del funzionamento;
- € 6.054,96 per accantonamenti al fondo rischi ed oneri;
- € 3.007,77 per oneri diversi di gestione.

Attività sportiva

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff.%
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	572.295	22%	1.283.588	41%	-711.293	-55%
Allenamenti e stages	744.153	29%	730.584	23%	13.568	2%
Funzionamento Commissioni Tecniche	56.001	2%	68.347	2%	-12.346	-18%
Compensi per prestazioni contrattuali	582.944	23%	503.445	16%	79.499	14%
Interventi per gli atleti	162.000	6%	142.000	5%	20.000	14%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello	2.117.393	82%	2.727.964	87%	-610.571	-22%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	200.986	8%	293.145	9%	92.159	-31%
Allenamenti e stages	276.327	11%	101.702	3%	174.625	172%
Funzionamento Commissioni Tecniche	738	0%	901	0%	-163	18%
Totale Rappresentative Nazionali	478.051	18%	395.748	13%	82.303	21%
Totale Costi PO / AL	2.595.444	100%	3.123.712	100%	-528.268	-17%

I costi per l'attività di preparazione Olimpica sono stati sostenuti dai settori tecnici come di seguito:

Descrizione	2020	2019	Differenza	Diff.%
CURLING	212.096	270.028	-57.932	-21%
STOCK SPORT	32.558	43.102	-10.544	-24%
FIGURA	350.879	529.600	-178.721	-34%
VELOCITA'	1.290.128	1.157.990	132.139	11%
HOCKEY	556.246	944.042	-387.796	-41%
ATTIVITA' GENERALI P.O.	142.936	161.000	-18.064	-11%
GRUPPO ARBITRI (GAHG)	-	1.950	-1.950	100%
GRUPPO GIUDICI (GUG)	10.601	16.000	-5.399	-34%
Costi attività sportiva Preparazione Olimpica	2.595.444	3.123.712	-528.268	-17%

Per la puntuale descrizione della spesa per l'attività di PO/AL dei settori tecnici federali si rimanda alla lettura dei programmi GIPSO trasmessi al CONI.

Alle spese generali di Segreteria attengono i premi di copertura assicurativa degli atleti e dei tecnici nazionali per infortuni in allenamento ed in itinere, i premi agli atleti inseriti dal CONI nel Club Olimpico.

La spesa 2020 diminuisce di € 528.268 rispetto al 2019. La riduzione percentuale è pari al 17%.

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizzazione Manifestazioni sportive Internazionali	461.811	14%	3.566.576	70%	-3.104.765	-87%
Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	938.888	29%	939.880	19%	-992	0%
Partecipazioni ad organismi internazionali	59.667	2%	60.199	1%	-532	-1%
Formazione ricerca e documentazione	27.144	1%	105.763	2%	-78.619	-74%
Promozione Sportiva	15.677	0%	26.283	1%	-10.606	-40%
Contributi per l'attività sportiva	1.570.303	48%	-	0%	1.570.303	100%
Altri costi per l'attività sportiva	11.015	0%	6.773	0%	4.242	63%
Ammortamenti attività sportiva	65.618	2%	58.055	1%	7.563	13%
Costi attività	132.932	4%	310.283	6%	-177.351	-57%



paralimpica						
Costi attività sportiva centrale	3.283.055	100%	5.073.812	100%	-1.790.757	-35%

Le spese per l'attività sportiva nazionale risultano così ripartite fra i settori Tecnici:

Descrizione	2020	2019	Differenza	Diff. %
CURLING	14.919	8.828	6.091	69%
STOCK SPORT	31.123	24.995	6.128	25%
FIGURA	201.879	136.652	65.227	48%
VELOCITA'	45.094	1.034.037	-988.943	-96%
HOCKEY	146.559	87.458	59.102	68%
ATTIVITA' GENERALI P.O.	2.294.333	939.612	1.354.721	144%
GRUPPO ARBITRI (GAHG)	278.808	322.566	-43.758	-14%
GRUPPO GIUDICI (GUG)	111.116	141.326	-30.211	-21%
CNA	24.144	70.187	-46.043	-66%
COMITATO PARALIMPICO	135.080	310.283	-175.203	-56%
EVENTI	-	1.997.868	-1.997.868	-100%
Costi attività sportiva centrale	3.283.055	5.073.812	-1.790.757	-35%

A tale spesa attiene l'organizzazione nazionale di tutte le gare, campionati, tornei delle varie discipline della Federazione.

Rispetto al bilancio 2019, si nota l'assenza di costi del centro di responsabilità denominato "EVENTI", che ha pesato per 1.997.868 euro, ove sono confluite tutte le spese relative all'organizzazione dell'evento di dicembre 2019 denominato "ISU Gran Prix Final".

La spesa complessiva per l'attività sportiva è diminuita del 35% rispetto al 2019 con un decremento di € 1.790.757. Al netto del centro EVENTI, l'attività sportiva risulta in aumento di € 207.111.

Le spese sostenute dai settori tecnici di specialità riguardano spese organizzative tecniche delle singole manifestazioni nazionali ed internazionali in Italia.

Al gruppo arbitri (GAHG) attengono tutte le spese arbitrali connesse all'attività Hockey. Il gruppo provvede anche all'attività di formazione e aggiornamento dei tesserati arbitri.

Al gruppo Giudici (GUG) attiene la spesa relativa alle attività di giudizio di tutti i campionati e gare svolte dei settori Figura, Velocità, Curling e Stock Sport. Al gruppo Giudici è affidata anche l'attività di formazione e aggiornamento dei tesserati giudici. Particolari investimenti attengono ai sistemi di giudizio delle gare di Pattinaggio di Figura.

Al CNA attiene l'attività di formazione e aggiornamento di tutti i tecnici operanti nelle varie discipline.

Al Comitato Paralimpico attengono le spese per l'attività nazionale ed internazionale degli atleti paralimpici di Hockey e Curling.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività Agonistica	56.439	25%	97.090	26%	-40.651	-42%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	153.116	67%	202.329	54%	-49.213	-24%
Corsi di formazione	0	0%	3.710	1%	-3.710	-100%
Promozione Sportiva	409	0%	10.537	3%	-10.128	-96%
Contributi all'attività sportiva	13.818	6%	51.551	14%	-37.732	-73%
Gestione impianti sportivi	1.933	1%	6.172	2%	-4.239	-69%
Costi attività sportiva Strutture Territoriali	225.715	100%	371.388	100%	-145.673	-39%

La spesa per l'attività sportiva delle strutture territoriali è risultata così distribuita:

Comitati Regionali	2020	2019	Differenza	Diff. %
Abruzzo	0	0	0	0
Alto Adige	86.283	145.835	-59.552	-41%
Emilia Romagna	1.244	1.263	-19	-1%
Friuli Venezia Giulia	3.396	1.229	-2.168	176%
Lazio	6.419	12.058	-5.640	-47%
Lombardia	2.932	38.365	-35.432	-92%
Marche	0	0	0	0
Piemonte	33.703	28.888	4.816	17%
Toscana	0	0	0	0
Trentino	50.282	96.637	-46.355	-48%
Valle d'Aosta	31.252	4.934	26.318	533%
Veneto	10.203	42.179	-31.976	-76%
Costi attività sportiva Strutture Territoriali	225.715	371.388	-145.673	-39%

La spesa complessiva risulta diminuita del 39% rispetto al 2019.

Alle strutture territoriali è demandato il compito di sostenere l'attività delle società e di organizzare lo svolgimento dei campionati regionali delle varie specialità e di partecipare con le proprie squadre al campionato nazionale per regioni. Particolare ruolo è svolto dall'organizzazione Territoriale per la diffusione degli Sport del ghiaccio e quello della individuazione e segnalazione dei giovani talenti nelle discipline singole.



Funzionamento

La **spesa per il funzionamento centrale** è diminuita di € 421.177 rispetto al 2019 ed ammonta ad € 1.787.350 pari al 23% sul costo della produzione.

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	1.256.667	70%	1.259.008	57%	-2.341	0%
Organi e Commissioni federali	135.217	8%	201.102	9%	-65.885	-33%
Costi per la comunicazione	48.383	3%	48.526	2%	-143	0%
Costi generali	328.899	18%	695.301	31%	-366.402	-53%
Ammortamenti per il funzionamento	18.184	1%	4.591	0%	13.592	296%
Totale costi di funzionamento centrale	1.787.350	100%	2.208.528	100%	-421.177	-19%

Il **costo per il personale e collaborazioni** diminuisce di € 2.341 ed assorbe il 70% dei costi totali di funzionamento centrali. Il costo per il personale dipendente ammonta a € 1.256.667.

Le **spese per gli Organi Federali e per le Commissioni** diminuiscono del 33% rispetto al 2019 ed assorbono l'8% dei costi totali di funzionamento centrali.

Le **spese per la comunicazione** sono diminuite di € 143 rispetto al 2019 ed assorbono il 3% delle spese di funzionamento centrali.

I **costi generali** diminuiscono rispetto al 2019 di € 366.402 pari al 53% ed incidono per il 18% sulla spesa totale di funzionamento. In tale voce sono ricompresi tutti i costi necessari all'attività degli uffici federali di Roma e Milano, all'attività di tutela legale e consulenza amministrativa e fiscale alla Federazione e a quella della manutenzione, sviluppo e acquisto di tutti i programmi gestionali in uso agli uffici.

Le **spese di ammortamento** dei materiali destinati al funzionamento è di € 18.184 ed aumentano di € 13.592 rispetto al 2019 con un aumento percentuale del 296%.

I **costi per il funzionamento delle strutture territoriali** sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2019	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organi e Commissioni	-	0%	1.131	5%	-1.131	-100%

Costi generali	2.256	100%	15.816	93%	-13.560	-86%
Totale costi di funzionamento Strutture Territoriali	2.256	100%	16.947	100%	-14.691	87%

La spesa per il funzionamento delle strutture territoriali è risultata così distribuita:

Descrizione	2020	2019	Differenza	Diff.%
Abruzzo	0	189	-189	-100%
Alto Adige	423	4.512	-4.089	-91%
Emilia Romagna	61	60	0.54	1%
Friuli Venezia Giulia	518	1.795	-1.278	-71%
Lazio	295	738	-443	-60%
Lombardia	66	102	-36	-35%
Marche	-	-	-	-
Piemonte	139	2.786	-2647	-95%
Toscana	-	-	-	-
Trentino	279	4.757	-4.478	-94%
Valle d'Aosta	192	406	-213	-53%
Veneto	283	1.601	-1.319	-82%
Totale costi di funzionamento Strutture Territoriali	2.256	16.947	-14.692	-87%

La spesa complessiva è ridotta del 87% rispetto al 2019 passando da € 16.947 del 2019 a € 2.256 del 2020.

A tale categoria attengono le spese gestionali delle sedi regionali ove presenti (fitti, utenze materiali di consumo etc.), il rimborso di spese di trasferta dei Dirigenti in occasione di riunioni, le spese bancarie, il rimborso di costi telefonici e per cancelleria sostenuti ove la sede coincide con il domicilio del responsabile della struttura territoriale.



DELL'UTILIZZO DEI CONTRIBUTI EROGATI DAL C.O.N.I.

I contributi erogati dal C.O.N.I. sono stati totalmente utilizzati per i fini cui erano destinati.

Il contributo per la preparazione Olimpica di € 2.352.611, assieme al Club Olimpico (€ 86.000), per un totale di € 2.438.611 è stato totalmente destinato a tale obiettivo, avendo registrato costi nel 2020 per la Preparazione Olimpica per € 2.594.846, superiori al contributo ricevuto.

Anche i contributi per attività sportiva (€ 1.504.219), altri contributi, a supporto delle società sportive (€ 450.230) e per contributi per progetti speciali, sport per tutti (€ 257.823) per un totale di € 2.212.272, hanno supportato l'attività sportiva centrale che ha registrato costi superiori, per un totale pari a € 3.279.848.

CONCLUSIONI

Al termine dell'illustrazione delle linee principali del bilancio dell'esercizio 2020, desidero esprimere a tutti un caloroso ringraziamento per i risultati sportivi, organizzativi ed economici realizzati ed un vivo e particolare ringraziamento agli atleti che hanno rappresentato con onore l'Italia, al C.O.N.I. e al C.I.P. per il supporto alle nostre attività di Preparazione Olimpica e Paralimpica.

Le avversità del periodo che stiamo attraversando saranno superate assieme a tutte le componenti che animano la Federazione Italiana Sport del Ghiaccio.

Ringrazio il Segretario Generale e tutto il personale della Segreteria Federale che, anche in assenza di organici adeguati, hanno svolto con diligenza e cura il proprio compito.

Ringrazio altresì il Collegio dei Revisori dei Conti per la fattiva collaborazione e sottopongo, nelle risultanze di cui sopra, il bilancio consuntivo 2020 alla approvazione del Consiglio Federale.

Milano, li 30 aprile 2021

Il Presidente

